



Capacitação Executiva Especializada e Aplicada

Programa de Gestão Sustentável e Monetização de Activos: Equipamentos e Infraestruturas

Local: Mbabane-ESWATINE
Datas: 02 a 06 de Novembro |2026

Uma solução formativa de alto nível concebida para fortalecer a governação, maximizar o retorno operacional e promover a sustentabilidade financeira e ambiental do património edificado e infraestrutural.

“Gerir ativos não é apenas manter equipamentos em funcionamento — é maximizar a rentabilidade do capital investido e garantir a resiliência do desenvolvimento infraestrutural.”

Destinatários:

- ✓ Directores e Gestores de Ativos e Infraestruturas;
- ✓ Engenheiros e Responsáveis por Operações, Logística e Manutenção Industrial/Serviços;
- ✓ Directores Financeiros e Gestores de Investimento Patrimonial;
- ✓ Técnicos Superiores e Consultores do Sector Público responsáveis por Infraestruturas do Estado.

Página 1 de 5

1. Enquadramento e Justificação

Em um cenário macroeconómico focado na sustentabilidade fiscal, eficiência operacional e aceleração do crescimento, a gestão eficiente (preservação e valorização) de infraestruturas e ativos patrimoniais representa um dos maiores desafios e oportunidades estratégicas para as organizações contemporâneas, tanto no sector público como no empresarial privado. A degradação precoce de edifícios e equipamentos, o subaproveitamento de capacidade instalada e a elevação não planeada de custos operacionais comprometem diretamente a sustentabilidade financeira e o valor institucional.

A transição de uma postura reativa para uma Gestão Científica e Estratégica do Ciclo de Vida dos Ativos é a alavanca definitiva para transformar centros de custos em geradores contínuos de valor.

2. Objetivos do Programa

2.1 Objetivo Geral

Dotar os participantes de competências estratégicas, operacionais e financeiras para conceber, implementar e gerir Planos Integrados de Gestão de Ativos (PIGA), assegurando a máxima eficiência, conformidade com os critérios ESG (Ambiental, Social e Governação) e a sustentabilidade no ciclo de vida do património.

2.2 Objetivos Específicos

- Dominar os princípios e requisitos da norma internacional ISO 55001 para governação de ativos.
- Aplicar ferramentas de manutenção preditiva e otimização de OPEX, reduzindo redundâncias operacionais.
- Estruturar modelos de monetização e rentabilização de espaços, concessões e Parcerias Público-Privadas (PPP).
- Integrar métricas de resiliência climática, eficiência energética e descarbonização na gestão patrimonial.
- Desenvolver um Plano Integrado de Gestão de Ativos (PIGA) aplicável à realidade de cada organização participante.

3. Perfil dos Participantes

O programa é especialmente desenhado para:

- Diretores e Gestores de Ativos e Infraestruturas.
- Responsáveis por Operações, Logística e Manutenção Industrial/Serviços.
- Diretores Financeiros (CFOs) e Gestores de Investimento Patrimonial.
- Técnicos Superiores e Consultores do Setor Público responsáveis por Infraestruturas do Estado.

4. Metodologia de Ensino e Aprendizagem

A abordagem metodológica adota o modelo **Andragógico e Ação-Reflexão-Ação**, focado na resolução de problemas reais das organizações. O programa divide-se em componentes teóricas orientadoras, dinâmicas de análise de casos práticos internacionais e oficina de aplicação direta (Método 30-40-30).

A. Exposições Dialogadas e Fundamentação Normativa (30%)

Apresentação interativa dos conceitos, estruturas normativas (ISO 55000) e melhores práticas internacionais com recurso a estudos de benchmark global.

B. Análise de Casos Práticos e Simulações (40%)

Resolução em grupo de cenários reais de rentabilização de infraestruturas, análise financeira de *Life Cycle Costing* e avaliação de risco patrimonial.

C. Workshop Prático: Projeto PIGA (30%)

Sessões orientadas de trabalho prático onde cada participante constrói a estrutura base do Plano Integrado de Gestão de Ativos aplicável à sua instituição.

5. Estrutura Curricular e Cronograma Detalhado

O programa está estruturado em **5 Módulos de 8 horas cada**, totalizando 40 horas lectivas de formação intensiva.

Módulo / Dia	Tópicos Principais e Atividades Práticas	Carga Horária
Módulo 1 Dia 1	Governança Estratégica de Activos e Alinhamento Organizacional Frameworks Internacionais e Política de Ativos - Conceitos fundamentais e requisitos da norma ISO 55000 / 55001 / 55002. - Construção do Plano Estratégico de Gestão de Ativos (<i>Strategic Asset Management Plan - SAMP</i>). - Integração da gestão de ativos com a estratégia corporativa e os objectivos do Estado. Submódulo 1.2: Governança, Risco e Avaliação de Maturidade - Matriz de responsabilidades na gestão de equipamentos e infraestruturas. - Avaliação do nível de maturidade organizacional no ciclo de vida dos ativos. - Identificação, mitigação e matriz de riscos operacionais e reputacionais. - Definição e acompanhamento de Indicadores Chave de Desempenho (<i>KPIs</i> executivos).	8 Horas
Módulo 2 Dia 2	Manutenção Avançada, Indústria 4.0 e Eficiência Operacional Submódulo 2.1: Engenharia de Manutenção Preditiva e Prescritiva - Evolução dos modelos de manutenção: Correctiva, Preventiva, Preditiva e Centrada na Confiabilidade (RCM). - Aplicação de sensores, IoT e Gêmeos Digitais em Infraestruturas. - Diagnóstico remoto de avarias e inteligência artificial aplicada à manutenção. Submódulo 2.2: Otimização Operacional e Gestão de Peças - Cálculo, análise e maximização da Eficiência Global dos Equipamentos (<i>Overall Equipment Effectiveness - OEE</i>). - Indicadores de Confiabilidade: <i>MTBF</i> (Tempo Médio Entre Falhas) e <i>MTTR</i> (Tempo Médio para Reparação). - Gestão estratégica de sobressalentes: Dimensionamento de <i>stock</i> crítico e redução de capital imobilizado.	8 Horas

Módulo 3 Dia 3	Engenharia Financeira e Modelo de Monetização de Activos Submódulo 3.1: Análise Económica e Ciclo de Vida do Ativo - Metodologia e cálculo do Custo Total de Propriedade (<i>Total Cost of Ownership - TCO</i>). - Avaliação de investimentos: Análise de decisão entre Investimento vs. Despesa Operacional. - Depreciação contabilística <i>versus</i> depreciação técnica real de equipamentos e infraestruturas. - Análise de viabilidade económica e estudo de custo-benefício para substituição ou <i>retrofit</i>. Submódulo 3.2: Modelos de Monetização e Estruturação de Contratos - Estratégias para rentabilização de capacidades ociosas e ativos subutilizados. - Modelos de contratação estratégica: <i>Outsourcing</i> de manutenção e Parcerias Público-Privadas (PPP). - Contratos baseados em desempenho (<i>Performance-Based Contracting</i>).	8 Horas
Módulo 4 Dia 4	Resiliência de Infraestruturas, Governança ESG e Sustentabilidade Submódulo 4.1: Ativos Verdes e Transição Energética - Integração dos critérios ESG na gestão de parques industriais, frotas e infraestruturas públicas. - Eficiência energética, auditoria de consumo e descarbonização de frotas e plantas industriais. - Gestão de resíduos, economia circular e desmantelamento sustentável (<i>Decommissioning</i>). Submódulo 4.2: Resiliência e Continuidade do Negócio - Adaptação de infraestruturas críticas a choques climáticos e eventos severos. - Planos de Continuidade de Negócios (PCN) e planos de emergência para infraestruturas estratégicas. - Auditorias de segurança, integridade estrutural e cumprimento de normativas regulatórias.	8 Horas
Módulo 5 Dia 5	Gestão de Risco, Alienação e Projeto PIGA - Análise de risco operacional e regulatório; - Elaboração do Plano Integrado de Gestão de Ativos (PIGA); - Apresentação dos Projetos PIGA pelos grupos, avaliação e Encerramento	

Entregável do Formando: No final do Módulo 5, cada grupo/participante apresentará a estrutura do *Plano Integrado de Gestão de Ativos (PIGA)* com diagnósticos e ações operacionais imediatas para a sua instituição.

6. Local e Período de Formação

Local: Mbabane – ESWATINE

Datas: 02 a 06 de Novembro |2026

7. CONDIÇÕES GERAIS

1) Vagas

O Treinamento denominado “**Programa de Gestão Sustentável e Monetização de Activos: Equipamentos e Infraestruturas**” é um programa com um número limitado de participantes, para garantir a máxima interatividade e eficiência da metodologia de imersão, pelo que as vagas tendem a preencher com alguma antecedência.

2) **Investimento:** **155.000.00 MZN** (*Cento Cinquenta e Cinco Mil Meticais, por participante*).

O Investimento Inclui: (*Tudo Pago*)

- ✓ Estadia por (5) noites;
- ✓ Sala de formação executiva em hotel;
- ✓ Direito a *Tablet* por formando contendo materiais de formação (digital); Templates ISO 55001 adaptados para elaboração de Políticas de Ativos, e Modelos em Excel programados para Cálculo de LCC (Life Cycle Costing) e Matriz de Criticidade de Ativos;
- ✓ Certificado de Participação;
- ✓ Três refeições diárias (*Coffee-breaks*, Almoços e jantar) durante os 5 dias de formação;
- ✓ Seguro de viagem internacional cobrindo 6 dias;
- ✓ 1 Sessão de Mentoria Pós-Programa individual por participante (*online* ou presencial em Maputo);
- ✓ Transporte rodoviário de ida e volta (Maputo – Mbabane – Maputo);
- ✓ *Tour* guiado cultural/executivo em Eswatini;
- ✓ Serviço de tradução/apoio linguístico (Português/Inglês/Suazi).

8. Condições de Pagamento

Forma de Pagamento: 60% na Inscrição / confirmação da formação e 40% durante o período da formação.

9. INSCRIÇÕES E CONTACTOS

Período de Inscrição e Validação: (24 de Agosto a 23 de Outubro de 2026)

Submissão da Candidatura: Preencha e envie a ficha de inscrição pelos nossos canais eletrônicos. A pré-inscrição é totalmente gratuita.

Avaliação: A Comissão Organizadora analisará as informações submetidas e emitirá a fatura correspondente para a inscrição definitiva.

Confirmação da Vaga: A validação final da inscrição e a garantia da sua vaga ocorrem mediante a confirmação do pagamento.

- Escritório: Avenida Paulo Samuel Kankhomba, n.º 1063 – Maputo, Moçambique
- Telefone: (+258) 87 4759192
- E-mail: info@msapience.co.mz | Cc: geral.msbc.mz@gmail.com
- Website: www.msapience.co.mz

M. SAPIENCE – Transformamos Conhecimento em Vantagem Competitiva

Atenciosamente

Direção Comercial & Desenvolvimento de Programas
Maputo, Moçambique